



NEWS

NEWS

BUSINESS

VIDEO

PHOTOS

OPINION

JOBS

TRAVEL

Conteúdo Café

World Stock Market

We are creating a system where very talented creatives can develop their own style and share everything.

Some young talented kid comes along who can take better images than me. I'll open her images and add cherry to it to regain the number one spot. An amazing photographer takes a photo in New York and uploads it. This right now here is the best one and she's getting the number one spot.

We are creating a system where very talented creatives can develop their own style and share everything. Some young talented kid comes along who can take better images than me. I'll open her images and add cherry to it to regain the number one spot. An amazing photographer takes a photo in New York and uploads it. This right now here is the best one and she's getting the number one spot.

Factors to Consider Before Going

International trade increases sales and offers a valuable way

LIVE updates Photo Exchange Rate Currency Data Global sources

EXCH RATE

Money Transfers



PUC
RIO

iag

ESCOLA
DE NEGÓCIOS
PUC-RIO

Conteúdo Café

Conteúdo relevante
em uma rede exclusiva.

CORPORATE GOVERNANCE

A Guide to the Big Ideas and Debates in Corporate Governance

by [Lynn S. Paine](#) and [Suraj Srinivasan](#)

OCTOBER 14, 2019



Conteúdo Café

Fonte: Harvard Business Review



iag
ESCOLA
DE NEGÓCIOS
PUC-RIO

O que é Governança Corporativa?

- Corporate governance deals with the ways in which suppliers of finance to corporations assure themselves of getting a return on their investment. (Andrei Shleifer and Robert Vishny 1997)
- Sistema pelo qual as empresas e demais organizações são dirigidas, monitoradas e incentivadas, envolvendo os relacionamentos entre sócios, conselho de administração, diretoria, órgãos de fiscalização e controle e demais partes interessadas (IBGC)

181 US CEOs (August 2019)



Tim Cook
CEO
Apple



Jeffrey P. Bezos
Founder and Chief
Executive Officer
Amazon



Stephen J. Squeri
Chairman and CEO
American Express



Doug Parker
Chairman & CEO
American Airlines



Brian Moynihan
Chairman and CEO
Bank of America



Michael K. Wirth
Chairman and Chief
Executive Officer
Chevron Corporation



Larry Merlo
President & CEO
CVS Health



James Quincey
Chairman and Chief
Executive Officer
The Coca-Cola Company



Dennis A. Muilenburg
Chairman, President & CEO
The Boeing Company



Corie Barry
Chief Executive Officer
Best Buy Co., Inc.



Alex Gorsky
Chairman of the Board and
Chief Executive Officer
Johnson & Johnson



Jeff Gennette
Chairman & Chief
Executive Officer
Macy's, Inc.



Michael Roman
Chairman of the Board and
Chief Executive Officer
3M

Conteúdo

iag
ESCOLA
DE NEGÓCIOS
PUC-RIO

181 US CEOs (August 2019)

- We commit to:
- Generating long-term value for shareholders, who provide the capital that allows companies to invest, grow and innovate. We are committed to transparency and effective engagement with shareholders.
- Delivering value to our customers. We will further the tradition of American companies leading the way in meeting or exceeding customer expectations.
- Investing in our employees. This starts with compensating them fairly and providing important benefits. It also includes supporting them through training and education that help develop new skills for a rapidly changing world. We foster diversity and inclusion, dignity and respect.
- Dealing fairly and ethically with our suppliers. We are dedicated to serving as good partners to the other companies, large and small, that help us meet our missions.
- Supporting the communities in which we work. We respect the people in our communities and protect the environment by embracing sustainable practices across our businesses.



Mecanismos de Governança

- **Internos**

- Conselho de administração
- Estrutura de Propriedade
- Sistema de remuneração executiva
- Estrutura de capital

- **Externos**

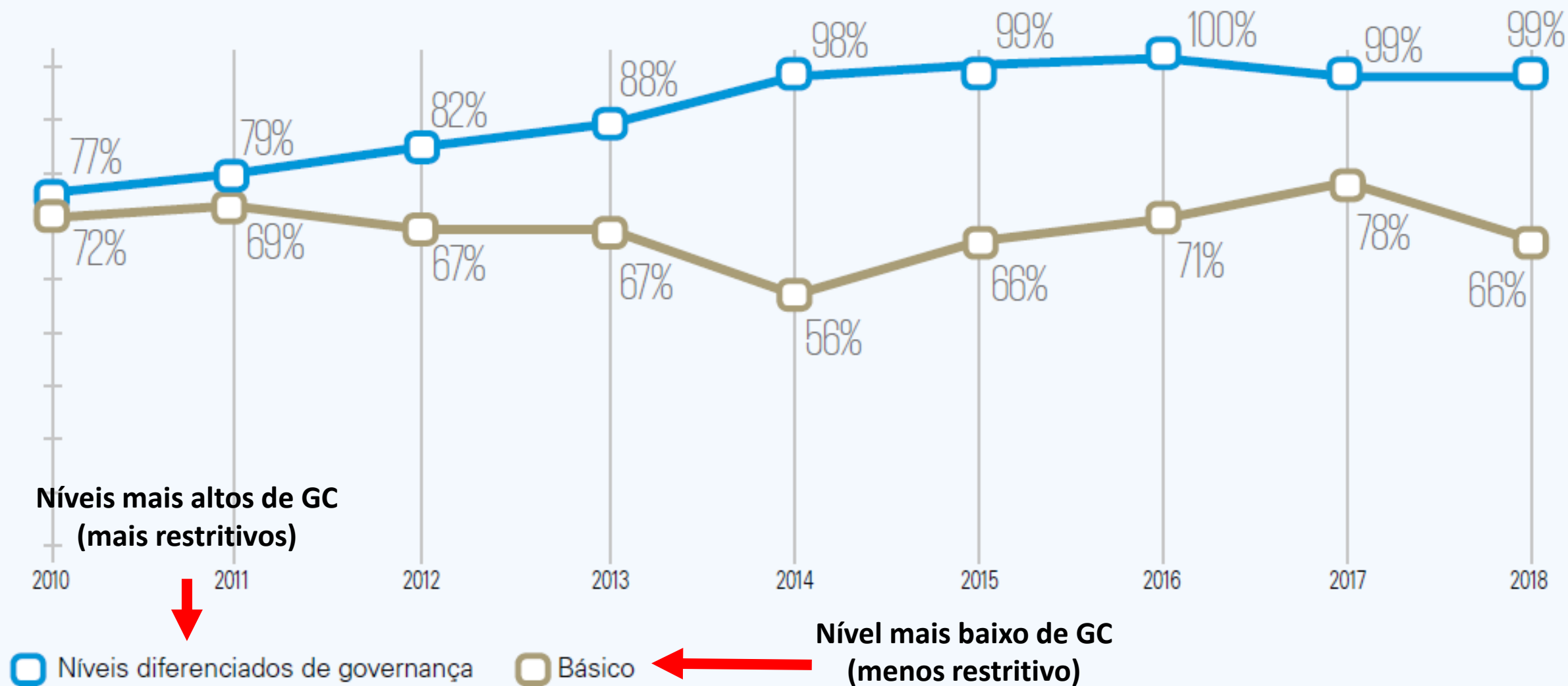
- Ambiente institucional/ Proteção ao investidor
- Agentes reguladores
- Takeover Market
- Mídia, Auditoria, analistas



Tendências “finalizadas”

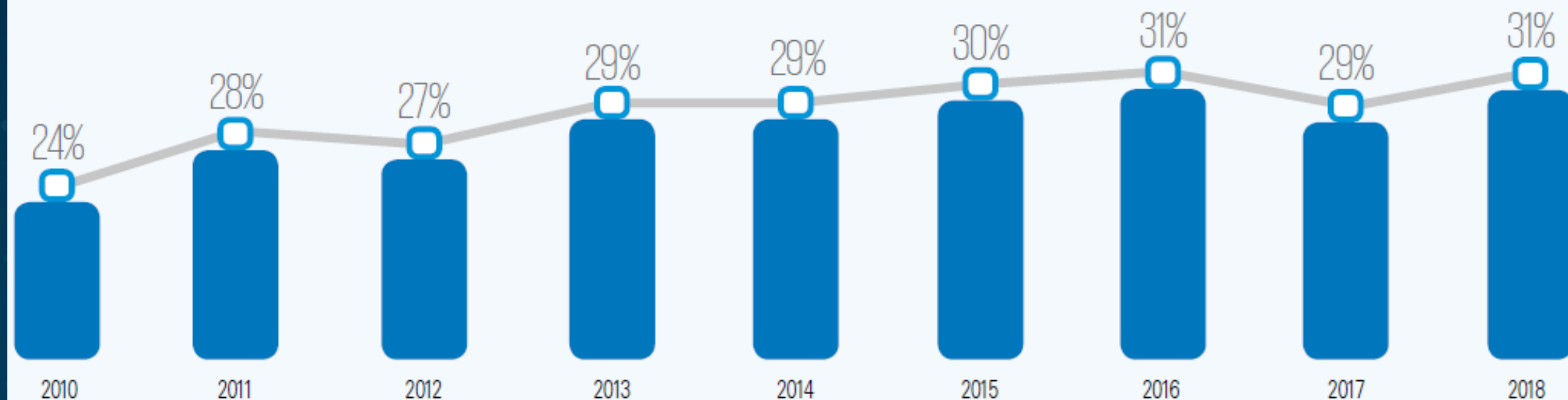


Porcentagem de empresas nas quais os cargos de presidente-executivo (CEO) e presidente do Conselho de Administração (Chairman) são ocupados por pessoas distintas

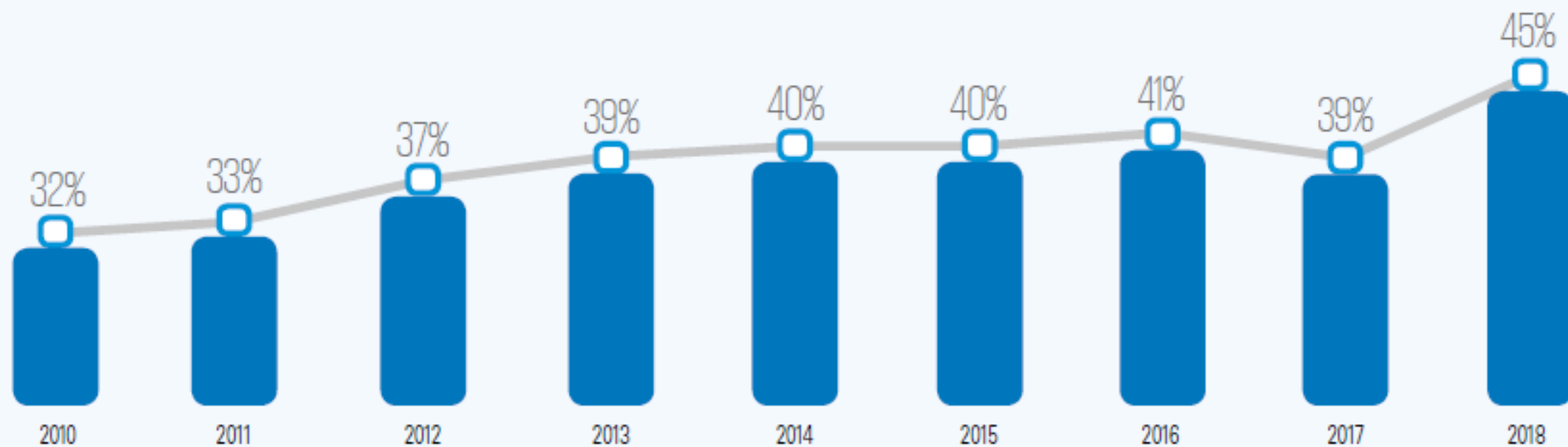


Fonte: KPMG 2019 13ª edição

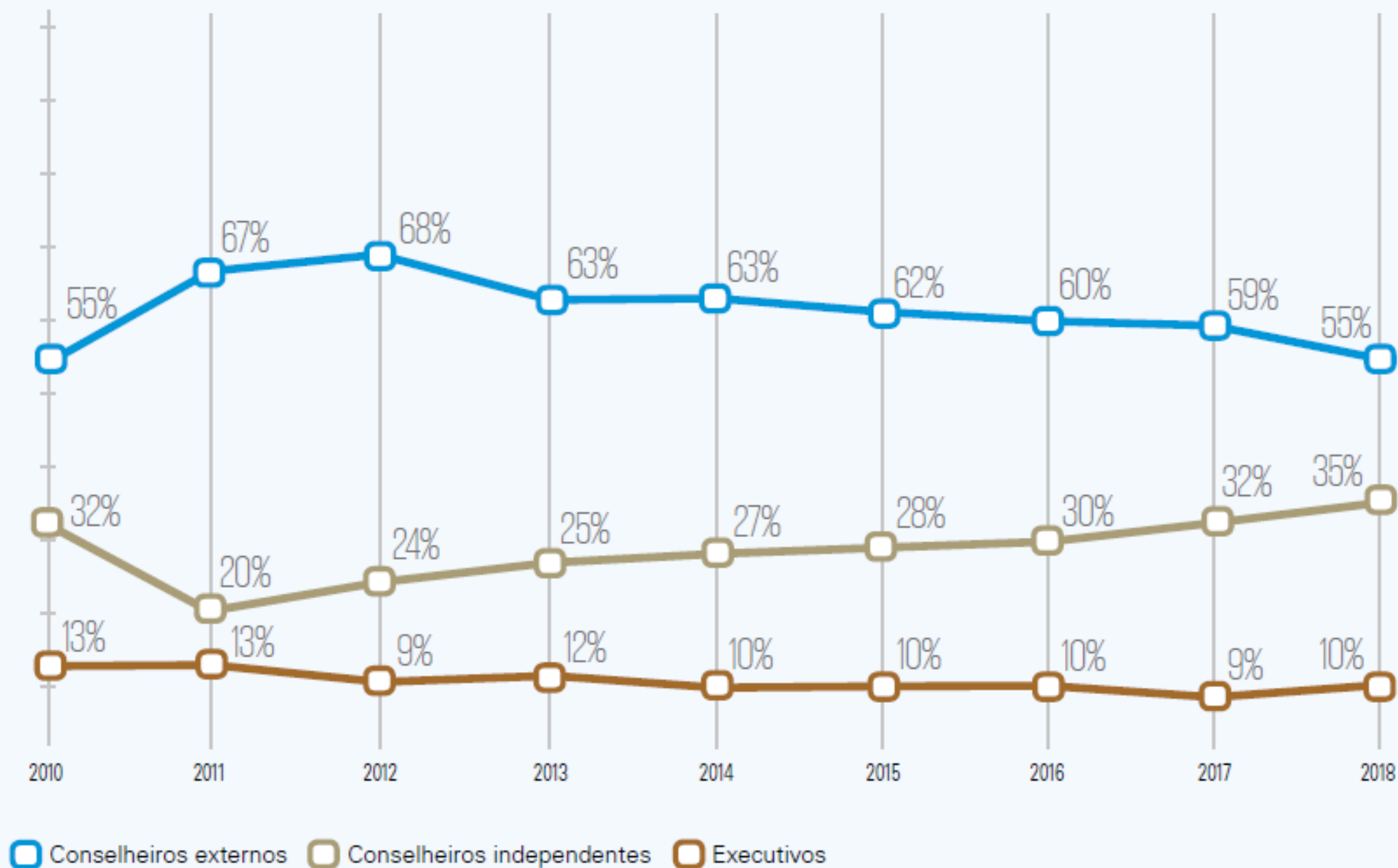
Evolução na porcentagem de conselheiros de administração indicados pelos acionistas minoritários



Evolução na porcentagem de membros do Conselho Fiscal indicados pelos acionistas minoritários



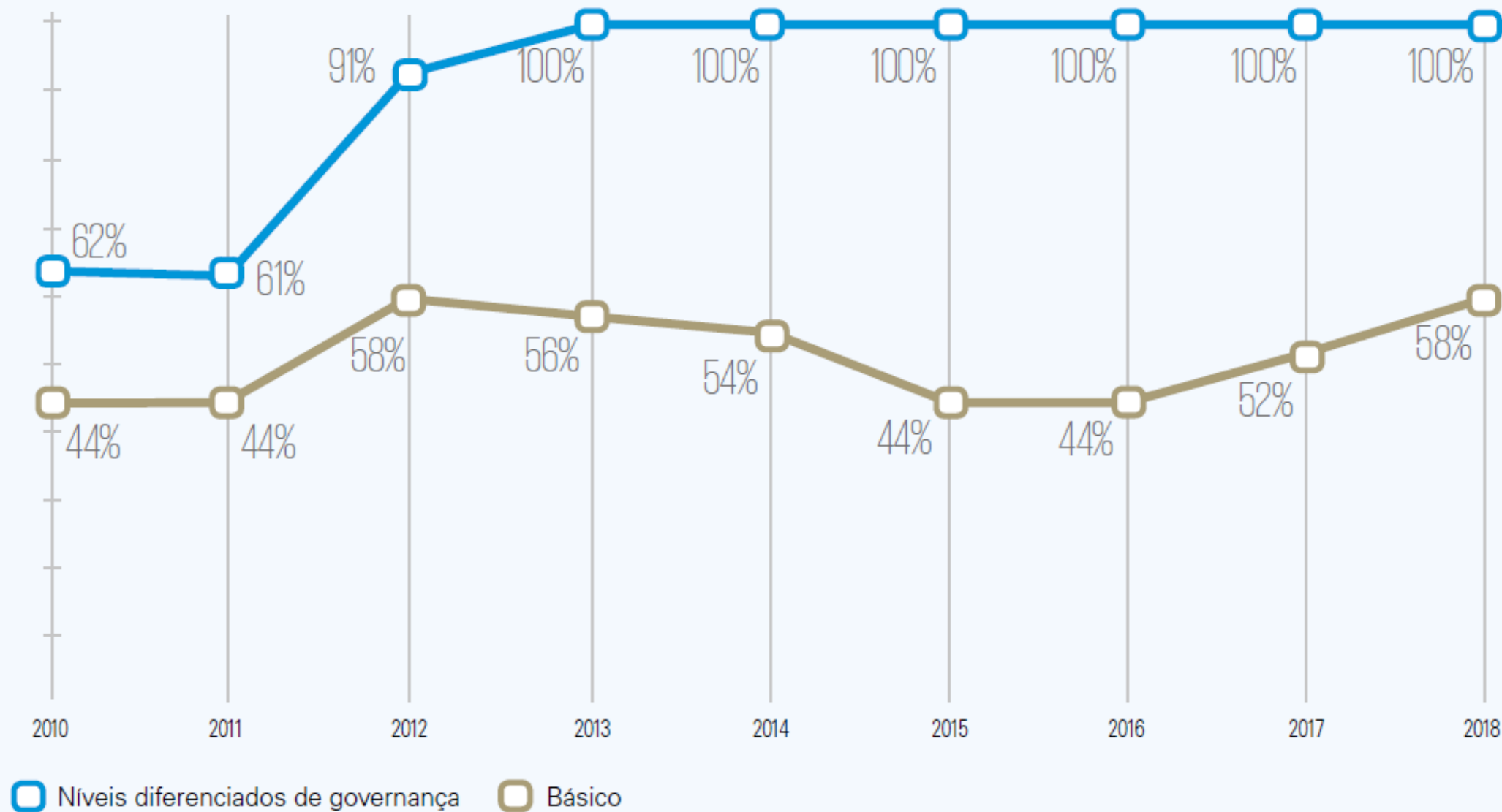
Evolução na composição dos Conselhos de Administração



Fonte: KPMG
2019 13ª edição

Código de Ética

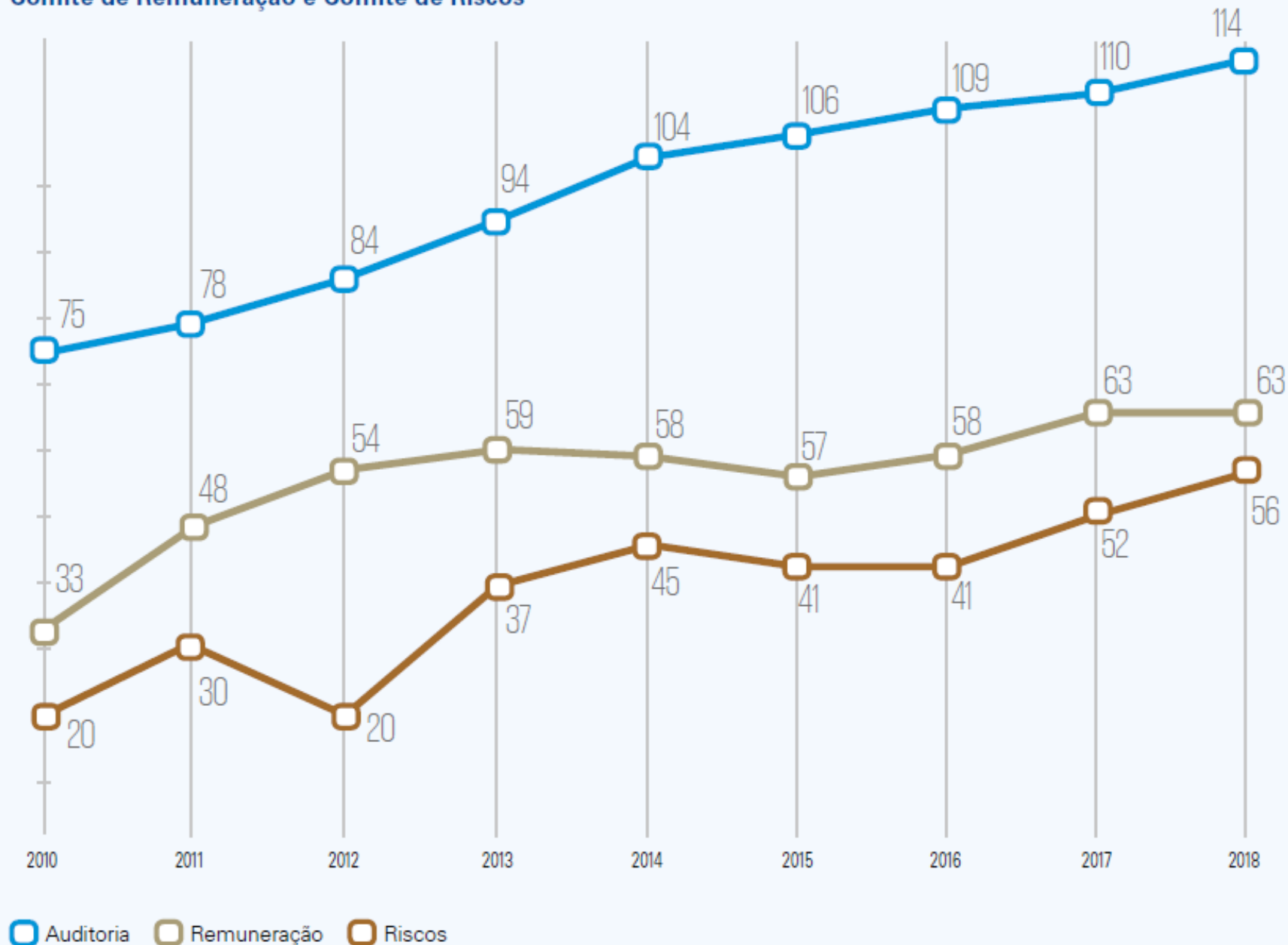
Evolução da porcentagem de empresas que divulgam um Código de Ética ou de Conduta



Tendências em andamento



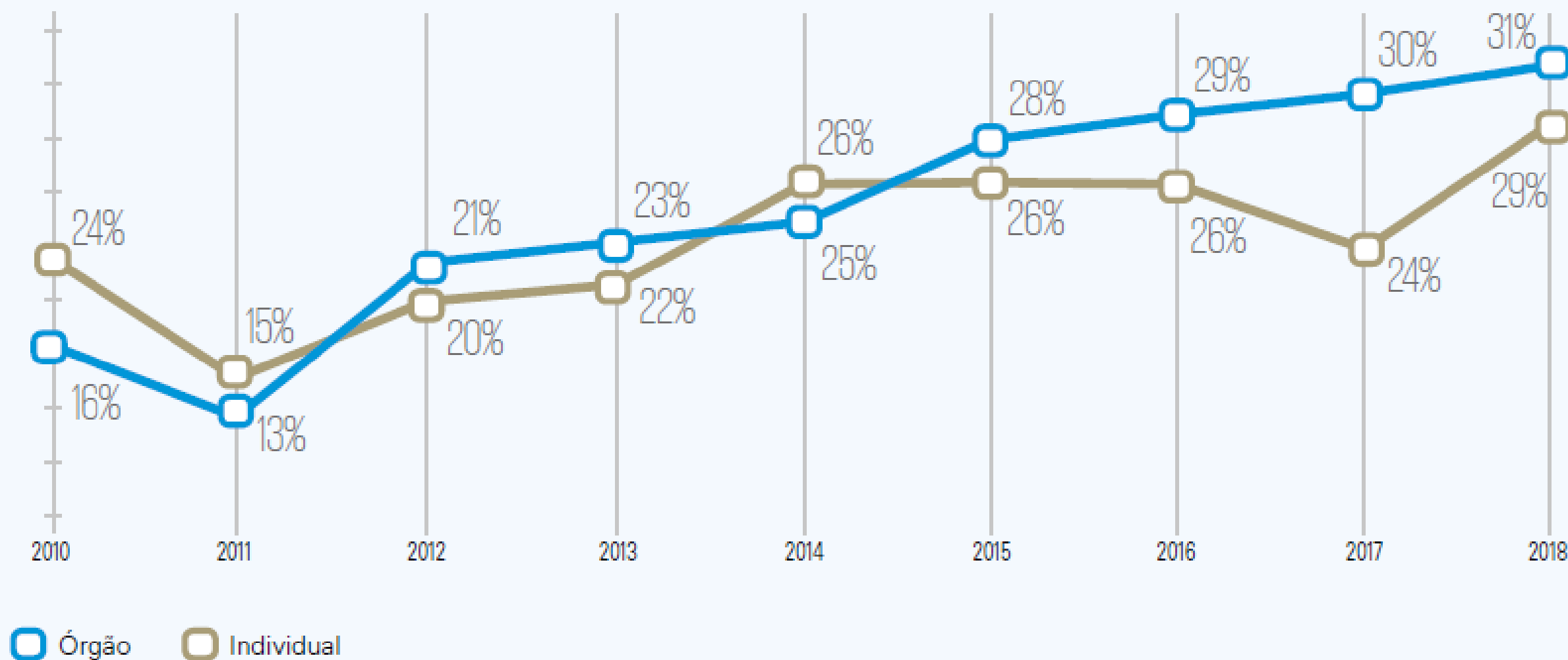
Evolução da quantidade de empresas que têm Comitê de Auditoria,
Comitê de Remuneração e Comitê de Riscos



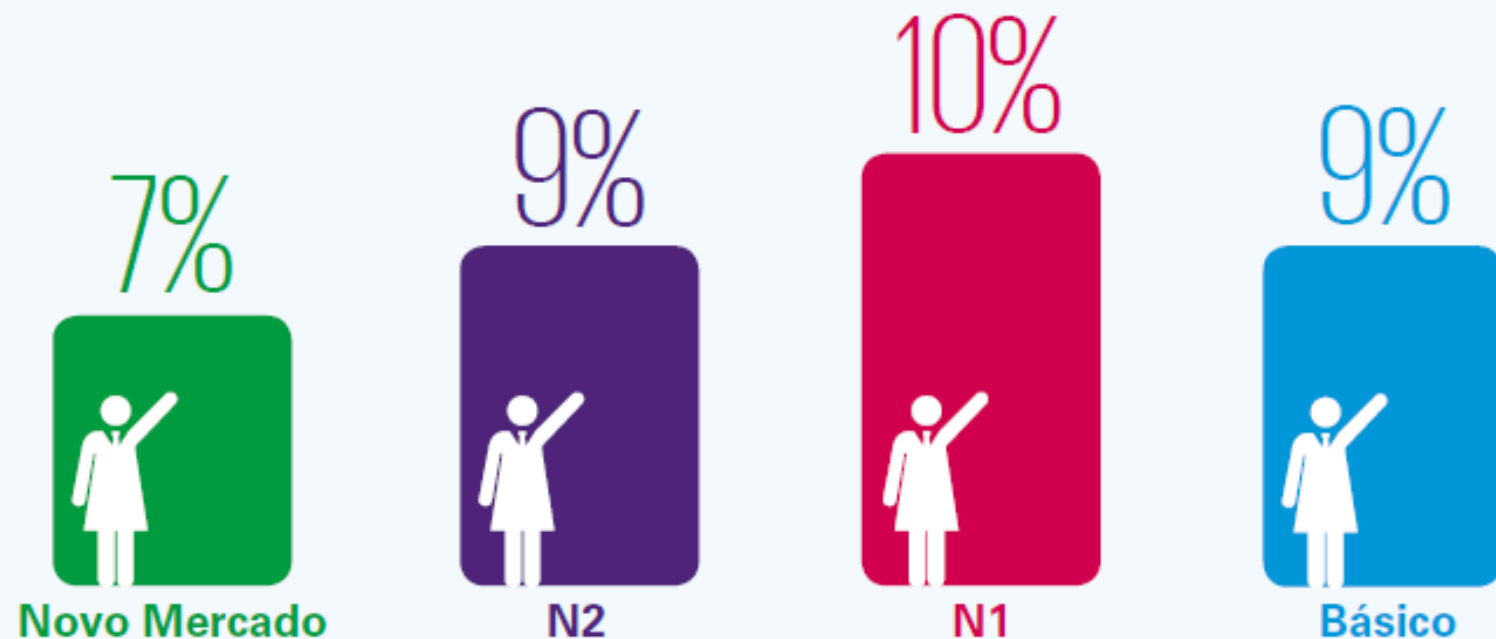
Obrigatório para Novo Mercado desde 2018:

1. Comitê de auditoria
2. Auditoria interna
3. Divulgação de políticas de remuneração
4. Compliance (relatórios de controles internos e gerenciamento de riscos)

Evolução na porcentagem de empresas onde o Conselho de Administração avalia seu desempenho



Porcentagem de mulheres no Conselho de Administração, por segmento



40%

das empresas que integram este estudo têm ao menos uma mulher no Conselho de Administração. No ano passado, eram 35%.

9%

é a porcentagem de mulheres nos Conselhos de Administração. O número é 2% maior em relação ao ano anterior e todos os segmentos apresentaram aumento.

6%

era a porcentagem de mulheres nos conselhos, em 2013, quando analisamos pela primeira vez essa informação.

Conteúdo

Níveis mais altos de GC
(mais restritivos)

Nível mais baixo de GC
(menos restritivo)

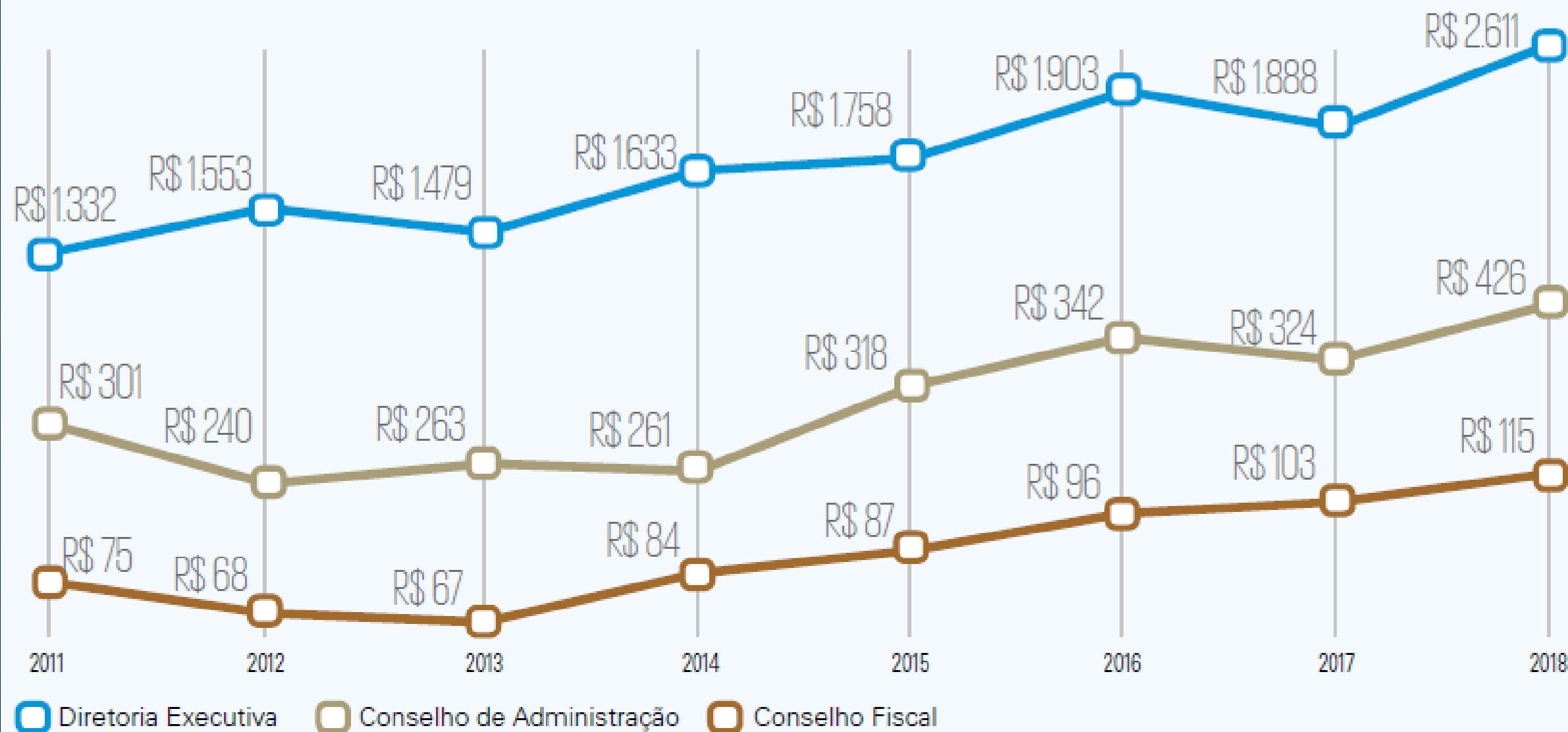


iag

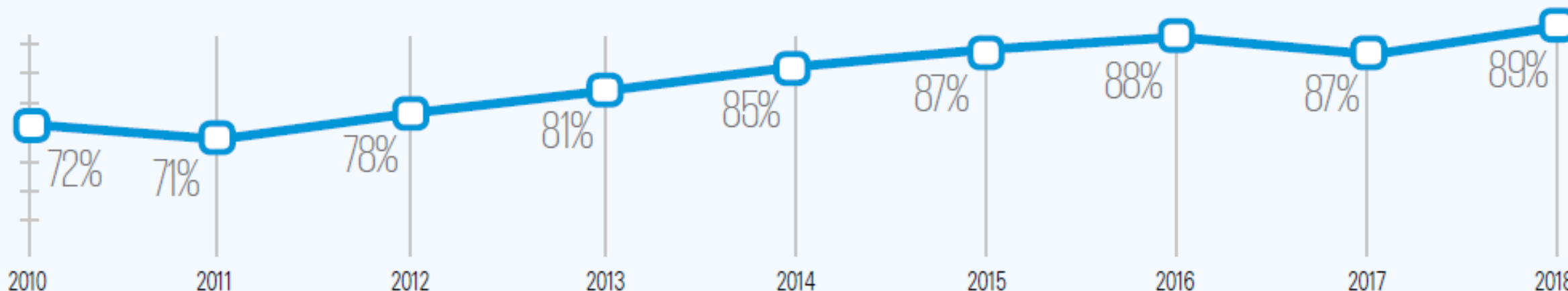
ESCOLA
DE NEGÓCIOS
PUC-RIO

Fonte: KPMG 2018 13ª edição

Evolução da remuneração anual e individual dos membros do Conselho de Administração, da Diretoria Executiva e do Conselho Fiscal, em milhares de reais



Evolução da porcentagem de empresas que contratam seguro D&O para seus administradores ou preveem outra forma de reembolso de despesas de processos administrativos ou judiciais decorrentes do exercício de suas funções



Tendências Macro



Environmental, Social, Governance (ESG)



Climate impact and greenhouse gas (GHG) emissions, energy efficiency, air and water pollution, water scarcity, biodiversity, and site restoration.



Human rights, local community impact and employment, child labour, working conditions, health and safety, and anti-corruption.



Alignment of interests, executive compensation, board independence and composition, and other shareholder rights.

Conteúdo Café

Brazil 2016: Guia de Sustentabilidade
Global 2019: 43 bolsas aderem a ESG factors



Em cima dessas tendências, Debates para o futuro:

- **Papel dos acionistas:**
 - Donos ou “parte de um time (da sociedade)”?
- **Papel dos conselheiros:**
 - Qual a composição ideal?
 - “*Who will guard the guardians?*”
- **Selecionando e recompensando os líderes & Performance:**
 - Quais são seus objetivos?
 - Quais devem ser as métricas?
 - Como definir e medir “performance”?
 - Como medir e buscar ESG factors?